

Compte-rendu de l'atelier 1 :

Agriculture, agroalimentaire, industries... : Quelles opportunités à valoriser autour des différentes sources d'énergie ?

Cet atelier s'est déroulé sous un format de type « jeu de rôle », avec la constitution de groupes projet. Il était proposé aux participants de s'interroger sur les réponses possibles pour un territoire dans le cas fictif d'un projet d'implantation d'une industrie dont l'activité est très fortement impactée par le coût de l'énergie.

L'idée n'était pas de proposer du contenu, mais d'engager une réflexion multi-acteurs autour de l'intérêt et des possibilités de mise en place d'une démarche de planification énergétique pour le territoire.

Objectif de l'atelier - Porter une réflexion conjointe sur l'émergence d'une filière valorisant les ressources locales du territoire, notamment à travers les axes suivants :

- *L'intérêt du développement d'une telle filière pour le territoire*
 - *Les freins et leviers*
 - *Quelle gouvernance et quelle structuration des acteurs sur le territoire*
 - *Quelle coordination possible entre les différentes sources d'énergie et filières existantes pour leur garantir à chacune un développement pertinent et adapté à leurs objectifs*
-

Durant l'atelier, les participants ont formulé les réflexions suivantes :

1. **La question de l'énergie dépasse la sphère de l'exploitation courante des bâtiments :**
 - Pour certaines industries, la part du coût énergétique vis-à-vis du budget de fonctionnement est telle que la question de l'approvisionnement énergétique conditionne la viabilité des projets
 - la notion de « fluctuation » des coûts de l'énergie ne peut pas être systématiquement répercutée sur le produit final (serriste, séchage de luzerne,...)
 - Certains secteurs sont soumis à des contraintes fortes sur la question de la sécurité d'approvisionnement énergétique, que le recours à une énergie stockable permet de satisfaire (par exemple secteur de la santé)
- **La valorisation des ressources locales du territoire et la structuration des filières qui y sont liées permettent, dans une certaine mesure, le contrôle du cycle de production du combustible et garantit donc une meilleure maîtrise de ses conditions d'accès pour les consommateurs :**

- La structuration d'une filière locale qui exploite les ressources du territoire apporte des retombées positives sur le territoire (économique, spécialisation et montée en compétence des acteurs du territoire, maîtrise des conditions d'accès au combustible ...)
 - Cependant les projets permettant la valorisation des ressources locales sont conçus dans une logique différente: changement d'échelle bâtiment/quartier avec la nécessité d'une certaine typologie de besoins qui ne convient pas à tous les sites (densité, faible intermittence...)
 - Ces projets présentent forcément une part d'incertitude : adhésion de l'ensemble des acteurs du périmètre projet requise, pérennité des conditions de rentabilité des projets : arrêt ou réduction de l'activité d'un consommateur, baisse du prix des énergies (gaz, fioul, propane...), nombre de raccordement des consommateurs non conforme au prévisionnel...
 - Par ailleurs la concentration des besoins de chaleur en une zone du territoire va dans le sens des enjeux de l'urbanisme (réduction de la consommation d'espace, favoriser la ville de courte distance en travaillant sur la mixité fonctionnelle des équipements dans les quartiers). En revanche, elle pose forcément la question de l'acceptabilité sociale des solutions de réseau de chaleur
- **Par conséquent : les projets multi-acteurs complexes amènent à reconsidérer notre rapport à l'énergie, avec l'émergence de nouvelles préoccupations (pérennité de la ressource et de ses conditions d'accès, intégration des équipements liés à la production des énergies à proximité des habitations...)**

2. Nécessité d'une maturité des territoires sur la question énergétique, même en dehors de l'existence d'un projet :

En considérant :

- Les difficultés à réunir les conditions « idéales » des projets : rénovation préalable des installations techniques d'un grand consommateur le dissuadant d'envisager un nouveau mode de fonctionnement, incertitudes sur le maintien d'une entreprise ou sur l'arrivée d'un nouveau consommateur, prix des énergies fossiles, incertitude sur les conditions de financement et la pérennité des subventions ...
- Les difficultés d'articulation des contraintes de temps des différents acteurs (planning d'implantation d'un industriel vis-à-vis du cheminement décisionnel de la collectivité ...)

➤ Une bonne connaissance des enjeux énergétiques permettra au territoire une grande réactivité pour saisir les opportunités qui peuvent lui être offertes, d'où la nécessité de développer :

- Une connaissance des flux et des zones denses
- Un repérage du foncier disponible à proximité de ces zones denses, permettant l'implantation d'un consommateur de chaleur ou des équipements liés à la production de chaleur (chaufferie, stockage du combustible...)
- Une réflexion poussée sur la coordination de l'ensemble des sources d'énergie possibles, des filières et modes de valorisation existantes (injection, combustion,...)
- Des réflexions déjà envisagées sur la structuration possible entre les différents acteurs sur la question énergétique (identification d'un porteur de projet potentiel « réseau de chaleur », ...)

3. Nécessité d'une démarche d'information/pédagogie à destination de différents acteurs et à différents niveaux :

- À la population : sur les grands enjeux du territoire sur le volet énergie, valorisation des déchets comme ressources, ...
- A l'ensemble des consommateurs potentiels : notamment confusion entre achat d'un combustible et adhésion à un service de production de chaleur pour certains, ...
- Nécessité d'informer les acteurs du secteur privé, notamment en utilisant les regroupements d'acteurs déjà constitués tels que les associations d'industries existantes, sur les appels à projets en cours permettant la création d'un réseau de chaleur, les réflexions territoriales ...
- Nécessité d'une montée en compétence du territoire, notamment sur les enjeux croisés : énergie/développement économique, ...

4. Une question d'échelle, géographique et temporelle, à dépasser :

- Articuler les filières dont le développement s'effectue à l'échelle nationale (gaz, électricité...), avec des filières conçues dans une logique « territoriale » : fonctionnement, logistique, objectif...
- Concurrence entre projets pour le partage des ressources produites à l'échelle du territoire (bois, CSR...) => incertitude des porteurs de projet potentiels sur la disponibilité de la ressource (risque de captation de la ressource par un autre projet dont les acteurs auraient été plus réactifs)
- Risque de concurrence entre les filières et diverses sources d'énergie

Conclusion :

Nécessité d'une vision partagée des enjeux énergétiques entre l'ensemble des acteurs du territoire, avec une démarche de planification énergétique qui veillera à organiser et mettre en adéquation consommation / production

